



**PRESANCA II**  
Programa Regional de Seguridad  
Alimentaria y Nutricional  
para Centroamérica

**PRESISAN**  
Programa Regional de Sistemas  
de Información en Seguridad  
Alimentaria y Nutricional



## AYUDA MEMORIA

### COMITÉ TÉCNICO DE SEGUIMIENTO (CTS) VII CTS DEL PRESANCA II Y II CTS DEL PRESISAN II

---

26-27 de noviembre de 2014

## **PARTICIPANTES**

- SG-SICA
  - Dra. Victoria Marina Velásquez de Avilés, Secretaria General del SICA
  - Mario Villalobos, SG-SICA (enlace SG-SICA-PRESANCA II-PRESISAN)
- DUE
  - Mauricio Peñalba, Asesor en Asuntos de Cooperación
- Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia
  - Eeva Lahti, Primera Secretaria para América Central, Cuba y Haití
  - Matti Keppo, Consejero de la Embajada de Finlandia en México
- PNUD
  - Alvaro Herdocia, Coordinador de Proyectos Regionales
- Personal del PRESANCA II y del PRESISAN
  - Patricia Palma de Fulladolsa
  - Hedi Deman
  - Seela Sinasalo
  - Saku Liuksia
  - Luis Cariñes
  - Violeta Paíz
  - Ricardo Sibrián
  - Fernando Fuentes Mohr
  - Jerry Argüello
  - Ena Gámez
  - Maarten Immink
- Invitados especiales para temas particulares según agenda
  - Carlos Argüello - Consultor, Fundación Centroamérica
  - Gregorio Urriola - Consultor, UDELAS
  - Carlos Brenes - Consultor

## **OBJETIVOS:**

- Actualizar los avances en la ejecución del PRESANCA II- PRESISAN II
- Presentar y coordinar acciones para la estrategia de ejecución y extensión en tiempo del PRESANCA II
- Presentar los avances del proceso de sistematización de la Maestría Regional en SAN (MARSAN)
- Presentación de proyecto IEC- Agua, Saneamiento Básico y SAN
- Participar en graduaciones de la Tercera Promoción de la Maestría Regional en SAN (MARSAN III) y TECNISAN especialistas en Sistemas de Información en SAN

## **LUGAR:**

- Oficinas del PRESANCA II-PRESISAN, San Salvador, El Salvador

A continuación se presenta un resumen de los principales puntos tratados y acordados en cada uno de los puntos que según la [agenda del CTS](#) fueron tratados

## **RESUMEN DE LAS SESIONES DEL DÍA MIÉRCOLES 26 Y JUEVES 27 DE NOVIEMBRE DE 2014**

### **1. PALABRAS DE APERTURA DEL VI CTS POR PARTE DE LA SG-SICA**

La Secretaria General del SICA, Dra. Victoria Marina Velásquez de Avilés, dio las palabras de apertura del CTS, manifestando que ambos Programas le han interesado por el tema de colocar al ser humano como centro de todos los afanes. Asimismo, indicó que se está tratando de planificar para el próximo año visitas a los lugares donde el SICA es conocido precisamente por el trabajo de PRESANCA II.

Indicó sentirse satisfecha debido a que existen tareas que se han conjugado coherentemente como es el caso de enfrentar el problema del hambre, sabiendo que hay derechos humanos fundamentales, como es el derecho a no padecer hambre, el derecho a una alimentación sana suficiente y nutritiva. Resaltó el cohesionar la capacidad humana a través de la Maestría, indicando que el ser humano no sólo se le ayuda a superar su hambre, sino también dotándole de herramientas para poder hacerlo en el futuro; de igual manera, indicó que hay que destacar que con la Maestría se está colocando el conocimiento al servicio de la humanidad y eso debe ser un nexo fundamental en todo trabajo que se realice.

### **2. PALABRAS DE LA DELEGACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA**

En representación de la DUE, el Asesor en Asuntos de Cooperación, Sr. Mauricio Peñalba destacó como la Secretaría General del SICA se ha empoderado de estos Programas, comentó que en el inicio del PRESANCA (primera fase) se consideró que pertenecía a otro sector, pero que parte de la evaluación que se hizo a la cooperación de los primeros años enfocó el tema de que la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) no era un asunto sólo de un sector sino que requería una coordinación a un nivel superior, por su carácter de seguridad humana; razón por la cual en la segunda fase se identificó a la Secretaría General como el ente coordinador del SICA, él que podía llevar a cabo un papel de coordinación con todos los sectores los cuales la SAN requiere.

Indicó como actualmente la región Centroamericana, y a través de la SG-SICA y del PRESANCA II, ha logrado una representación del tema de la SAN en ámbitos internacionales a su más alto nivel a través de foros, redes, grupos y paneles internacionales donde se necesita levantar la voz de los sucesos en la Región, para valorar acciones y medidas a tomar.

### **3. PALABRAS DE LA COOPERACIÓN REGIONAL DE AMÉRICA CENTRAL DE LA EMBAJADA DE FINLANDIA**

En su participación la representante del Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia, Sra. Eeva Lahti comentó como Finlandia está cooperando con PRESANCA II desde hace 4 años, destacando que siempre se ha tenido una buena y fructuosa cooperación, viendo los resultados concretos y sostenibles que el Proyecto ha alcanzado. Indicó que el PRESANCA II es importante para Finlandia porque sus objetivos están en consonancia con la estrategia y prioridades de cooperación para el desarrollo de Finlandia. Por otra parte, comentó que recientemente el liderazgo político de Finlandia ha decidido que el enfoque en América Latina se desplace al fomento de las relaciones comerciales y económicas, lo que implica que terminarán los proyectos actuales en Centroamérica sin posibilidad de nuevos proyectos, pero se continuará fortaleciendo y fomentando las relaciones entre los Gobiernos y el SICA.

#### 4. PALABRAS DEL PNUD

En su participación el representante del PNUD, Álvaro Herdocia se refirió al tema de la coordinación de la cooperación, donde el PRESANCA II-PRESISAN ha sido un modelo de coordinación entre la cooperación en el nivel local y los proyectos de desarrollo; esto a través de un sistema de comunicación fluido de todos los socios para evitar una sobrecarga a la SG-SICA. Comentó que para evaluar el impacto y resultados reales de la cooperación se tiene que esperar unos 5-10 años después para ver que quedó de este esfuerzo tan grande que se realizó con el apoyo de la cooperación.

Enfaticó en los procesos de formación de recursos humanos (MARSAN y TECNISAN) como elementos fundamentales para la sostenibilidad, ya que los Programas dejan como legado un número grande de profesionales en SAN de alto nivel con una visión integral de la SAN y que además cuentan con visión regional. La importancia del reconocimiento regional que tiene la Maestría con el apoyo de universidades de diferentes países de la Región; el Diplomado para técnicos en SAN que son funcionarios de las municipalidades de las zonas fronterizas de Centroamérica que han recibido un diplomado con rigor académico que les da algunas herramientas importantes para que ellos dentro de sus comunidades puedan continuar haciendo este trabajo tan importante en la SAN de las poblaciones más vulnerables y el hecho de trabajar en las regiones fronterizas es donde la integración centroamericana se vive día a día, comunidades de ambos lados de la frontera que comparten la misma problemática y que a través de esta plataforma de coordinación pueden enfrentar de manera conjunta muchos de sus problemas y compartir las posibilidades y opciones de solución. Concluyendo que PNUD considera estos Programas como emblemático.

#### 5. AVANCES DEL PRESANCA II Y PRESENTACIÓN DE ESCENARIOS Y ESTRATEGIA PARA LA AMPLIACIÓN EN TIEMPO DEL PRESANCA II

La Directora del PRESANCA II, Lic. Patricia Palma de Fulladolsa, agradeció las palabras de la Dra. de Avilés, SG-SICA, y de los donantes, manifestando que el CTS desde sus inicios se ha constituido en un foro estratégico que brinda aportes constructivos y orientadoras constituyéndose el mismo en un acompañamiento real al trabajo para compartir una visión común y contar con la retroalimentación necesaria para el quehacer que los programas realizan. Como referencia a esta sección se adjunta la [presentación realizada](#).

Posteriormente procedió a dar el contexto regional en SAN, revisó algunos de los indicadores clave que a nivel global, regional y nacional. Indicó como la mayoría de los países en el mundo tiene problemas de desnutrición aguda y en algunos casos hambrunas, mientras que en el caso de Centroamérica la inseguridad alimentaria y nutricional se manifiesta a través de situaciones de desnutrición crónica que generalmente está vinculado a los temas de desarrollo, inequidades y disparidades existentes en la Región. Se revisaron los objetivos de los Programas, el modelo de cooperación, así como la forma en la cual está constituido el equipo de trabajo de ambos programas.

Se presentaron los avances a la fecha de los indicadores por Resultado Esperado, y se puntualizaron aquellos puntos de atención para cumplir con las metas propuestas para el Programa.

##### Elementos de Reflexión y avances del RE1:

- La SAN se ve expresada en la agenda regional de forma multisectorial lo que se asocia al enfoque que la Región ha desarrollado y ha puesto en marcha desde los años 90.
- En el trabajo realizado se busca potenciar la capacidad local, los enfoques multidimensionales, multisectoriales y multifactoriales. Es importante comprender que la solución no se centra en una sola acción sino que hay una cantidad de medidas y acciones complejas, diversas, sinérgicas que deben llevarse a cabo.

- Muchas de las inversiones no cuentan con la focalización necesaria, se caracterizan un grado importante de dispersión lo que generalmente desemboca en impactos limitados.
- El abordaje de la seguridad alimentaria y nutricional requiere del involucramiento político en todos los niveles y de todos los sectores contando con un marco político y orientaciones comunes.
- Desde el contexto regional, se planteó que desde el SICA se ha desarrollado un marco político y estratégico en SAN que involucra alrededor de 12 instancias regionales. Se cuenta con alrededor de 114 mandatos, la mayoría de éstos involucran a más de una instancia regional, la SG-SICA cuenta con la mayoría de mandatos dado su rol coordinador en el marco del SICA.
- Dada la naturaleza del marco político expuesto y el ámbito en el que se desarrolla la gestión pública en los países miembros del SICA, implica que la implementación de las acciones se lleve a cabo directamente a nivel nacional a nivel nacional y no a través de las instancias regionales; por lo que cualquier acción y orientación de política regional se recomienda que se haga basada en una consulta amplia y con compromiso directo de los países, identificando los mecanismos y los diversos sectores involucrados.
- En el caso de la SAN es importante involucrar a las instancias nacionales que coordinan el tema (generalmente ubicadas a nivel presidencial), lo cual permite que la implementación, coordinación y seguimiento sea a ese nivel. En el caso del PRESANCA II-PRESISAN el modelo que se ha aplicado es a través de dichas instancias, apoyando a los países a fortalecer capacidades para la aplicación de sus propias normativas, estrategias, políticas y programas, y a nivel regional se ha tratado de identificar cuáles son aquellos temas y mecanismos comunes que orienten el quehacer y el acompañamiento requerido en todo este proceso es importante reconocer las grandes disparidades y abordajes que se presentan en los países.
- Se ha trabajado en los marcos normativos a través de FOPREL, PARLACEN y las iniciativas de los Frentes Parlamentarios contra el Hambre. A nivel de la Cumbre de Presidentes y Foros ministeriales se ha logrado incidir a través del rol coordinador de la SG-SICA. Entre los marcos políticos y estratégicos más importantes en el tema se encuentran los emanados en la Cumbre Extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno realizada en Managua, Nicaragua en el mes de agosto de 2012.
- A nivel nacional, el PRESANCA II-PRESISAN II, han brindado el apoyo y el acompañamiento requerido, se ha colaborado en estrategias y acciones específicas tales como: en el caso de Guatemala se colaboró en el diseño del Pacto Hambre Cero, en El Salvador se está acompañando a la COTSAN y CONASAN, en Honduras a la UTSAN en su política y proyectos y en la formación de cuadros técnicos propios de la institución, en el caso de Costa Rica se ha trabajado con el Ministerio de Agricultura y Ganadería y Ministerio de Salud; y en el caso de Panamá se ha brindado apoyo a la SENAPAN, habiendo además brindado apoyo en el fortalecimiento institucional en los distintos niveles.

**Comentarios a lo expuesto en el RE1.** El Representante de la UE en el CTS y refiriéndose a los temas vinculados a los mandatos presidenciales, expuso que a pesar de que hay foros concertados a nivel regional y hay mandatos a niveles de país, a la hora de implementar la política o estrategia regional y de implementarlas, los mecanismos nacionales no están preparados ni para recibir ni para aplicar el mandato regional de los presidentes. Además, no hay como anclar la estrategia regional en las estructuras nacionales, por lo tanto no se implementa como tal. Desde el análisis de la UE se ha tratado de ver como vincular la cooperación nacional de la UE con los países, con la cooperación de la UE con la región (SICA) para ver desde los 2 niveles como fortalecer desde lo nacional las estructuras nacionales para que participen más activamente en los espacios regionales. Se está tratando de diseñar planes de formación sectoriales para los funcionarios de los países que de una u otra manera se vincula con la integración regional, para que conozcan que es la integración regional. También, desde la cooperación de la UE se quieren proponer nuevos planteamientos para tratar de fortalecer desde lo nacional la participación en el ámbito regional y que el Sistema se fortalezca. Además, desde la cooperación nacional se va a empezar a involucrar más a los que trabajan en la identificación de programas y proyectos bilaterales con el tema de la integración regional para

buscar cómo fortalecer los conectores con lo regional, de esta manera se cree que se puede ayudar a fortalecer la integración regional que es parte del compromiso con la región como donantes.

### **Elementos de Reflexión y avances del RE2:**

Este componente implica acciones vinculadas a la investigación, a la formación de recursos humanos y a modelos analíticos en apoyo a los observatorios y a la acción de política pública en SAN. Se presentaron los avances y las alianzas desarrolladas a través del sistema universitario regional y de las universidades socias especialmente para la implementación del programa de maestría y técnicos municipales en SAN. Se presentó el hecho de haber preparado un proyecto para desarrollar una quinta promoción de MARSAN el cual capitaliza la experiencia de las cuatro promociones ya desarrolladas, este proyecto había sido concertado con las representantes del Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia quienes habían sugerido que podría ser financiado, finalmente comunicaron que no sería financiado lo que limitaría a la fecha la conducción de una quinta promoción y según lo programado en el POG se concluiría este proceso de formación de recursos humanos con la cuarta promoción en el mes de agosto, 2015.

La mayoría de las acciones realizadas se llevan a cabo de forma coordinada con PRESISAN, lo que ha permitido fortalecer la generación de información y gestión de conocimiento. Se ha fomentado el intercambio de experiencias a través de capacitaciones, ferias y foros regionales.

El cumplimiento del plan de trabajo y el logro en el cumplimiento de los indicadores del RE2 son favorables según lo planificado originalmente y la mayoría de éstos están próximos a ser cumplidos.

### **Elementos de Reflexión y avances del RE3:**

Este Resultado Esperado 3, se concentra en la ejecución de proyectos tanto de fortalecimiento institucional como de Urgencia, Rehabilitación y Desarrollo (URD) en SAN. La implementación de las acciones de gestión y desarrollo en SAN se ha implementado en 9 mancomunidades en zonas fronterizas a través de seis fases (según se presenta en la presentación adjunta). La implementación de estos proyectos ha contado con procesos de cooperación tales como: transferencia de tecnología, financiamiento, monitoreo y evaluación y sistematización. Se ha brindado financiamiento a 8 proyectos de agua y saneamiento, 9 proyectos de fortalecimiento institucional y 37 proyectos pequeños en distintos temas. A la fecha un 37% de proyectos que están entre la cuarta y sexta fase (implementación, evaluación y sistematización final y cierre de proyectos), un 3% que están en la última fase (cierre de proyectos), el resto están en la cuarta fase (implementación).

Las acciones e indicadores propuestos en este Resultado Esperado están siendo cumplidos según el POG y PAT, se proyecta que para completar la implementación se requiere por lo menos de un año más de trabajo para concluir estos proyectos.

Se ha identificado logros y desafíos importantes en este componente que orientan el quehacer en los futuros PAT.

- Es cuanto a los proyectos
  - PFI: Es importante dar seguimiento y reforzar los procesos de gobernanza de la SAN y de gestión de riesgos en SAN
  - URD: especialmente vinculado a los proyectos de agua y saneamiento básico, dar seguimiento al cumplimiento de las condiciones para la ejecución de proyectos (tenencia, aforo, calidad de agua y licencias ambientales) y acelerar la ejecución de los diversos componentes de los programas.

- En ambos casos (PFI y URD) es importante brindar la asistencia técnica especializada y el acompañamiento en la gestión financiera-administrativa de forma constante para asegurar el cumplimiento del reglamento del FONSAN
- A la fecha se ha reportado la contrapartida por parte de los diversos beneficiarios de los proyectos, siendo la contrapartida de los proyectos locales una de los más importantes que aporta al total de la contrapartida programada para todo el proyecto.
- De acuerdo a lo programado actualmente los proyectos financiados con fondos de la UE concluyen a más tardar en mayo de 2015 y los financiados por Finlandia a diciembre del 2015. Dada la dinámica actual y los avances observados en la implementación de los proyectos se sugiere una ampliación del tiempo y sin fondos adicionales en la fase de ejecución del PRESANCA II (tanto de fondos UE como de Finlandia), sugiriéndose que el cierre de la fase operativa se lleve a cabo en mayo de 2016 y de la fase administrativa en noviembre, 2016. Para lo cual si el CTS acuerda se estaría preparando la modificación al convenio de financiación correspondiente.

**Comentarios a lo expuesto en el RE3:** Sobre la nueva ventana de cooperación de la UE en la región, el Sr. Peñalba indicó que el tema de la SAN no quedó planteado, por lo que ya no hay más cooperación prevista en el tema por parte de la UE. Las prioridades para la región están fuera del tema de SAN vinculadas a los sectores de cooperación actual, desde el aporte de cooperación regional. Sin embargo, la cooperación de la UE tiene otra línea que se llama cooperación temática. En temas vinculados a la CIF (escala de clasificación de la seguridad alimentaria y nutricional) y como parte de esfuerzos globales de la cooperación de la UE en el tema SAN, se ha promovido que se ejecuten complementariamente y a través de PRESANCA II-PRESISAN II, 5 millones de euros a la Región, los cuales serán canalizados vía el PNUD y con la firma de un convenio entre el PNUG y la SG-SICA (similar a la modalidad actual del PRESANCA II-PRESISAN). Es importante mencionar que se reconoce la labor de la Secretaría General y los Programas (PRESISAN y PRESANCA) al impulsar lo relacionado a los sistemas de información regionales en SAN. El proyecto está actualmente en la fase de prediseño y ya ha sido aprobado por parte de la UE, faltando la formulación del mismo, se ha hecho esfuerzo para también mantener la alineación con los esfuerzos globales y el proyecto que conducirá la FA en este tema.

Por otro lado, mencionó que a nivel regional, la estructura del nuevo marco de cooperación, en el tema de apoyo en el eje de integración social se menciona la palabra SAN; además se promovió que el tema de fortalecimiento institucional quedara transversalizado en cada uno de los ejes, entonces combinando esos elementos se pueden ir buscando algunas oportunidades para lograr que los esfuerzos que se han venido realizando en SAN no queden truncados sino que de mantener algunos elementos esenciales. Cuando se hizo la consulta regional de la cooperación de la UE al SICA, la SAN quedó transversalizada en el eje económico, en el social y en el de cambio climático y fortalecimiento institucional, en esa oportunidad se resaltó la importancia de que el SICA aproveche el espacio en la EXPO 2015 en Milán, que son espacios de visibilidad y de incidencia, ya que el PRESANCA II tiene un espacio para presentar en ese foro lo que es el Programa. Se indicó que la UE ha dado ya la conclusión de los proyectos: PRESANCA en su primera fase, como del PRESISAN primera fase y que para la nueva fase la cooperación regional se iniciará la formulación de proyectos, por ejemplo en el tema de roya de café programa que permitirá aportar un total de 15 millones de euros y está orientado hacia el sector focal vinculado con cambio climático y gestión de riesgo.

## 6. AVANCES DEL PRESISAN II

La Coordinadora a.i. del PRESISAN II, Hedi Deman realizó la presentación de los avances y las perspectivas del PRESISAN hasta septiembre, indicando el objetivo específico que focaliza con más claridad lo que éste pretende (se adjunta [presentación](#)).

## Elementos de Reflexión y avances en el RE1:

En el RESULTADO 1 que se refiere al fortalecimiento de la capacidad analítica y de seguimiento basada en el uso de sistemas de información especializados en SAN en apoyo a la toma de decisiones a los 3 niveles (regional, nacional y local). Los indicadores planteados en este componente están siendo cumplidos de acuerdo a lo previsto y se plantea como desafío el trabajo intenso para apoyar el desarrollo de los sistemas de información a nivel nacional en aquellos países que lo han solicitado, en particular se planteó el caso de El Salvador.

Se resaltó el hecho de la conducción de los estudios en comunidades centinela a través de encuestas vinculadas con la MARSAN y algunas universidades extranjeras (por ej. La Universidad de Tufts), habiendo logrado a la fecha llegar a 11 comunidades. Los análisis y reportes generados a través de los mismos están listos, así mismo se cuentan con análisis secundarios y de temas específicos conducidos por los participantes de la MARSAN. Quedan a disposición las bases de datos para realizar estudios más profundos y relaciones que permitan conocer los diversos determinantes de la InSAN, el hambre y la desnutrición en estas comunidades. En cuanto al OBSAN la mayoría de países lo ha implementado y ha ajustado el concepto, entre este se encuentra la implementación de los sistemas de información nacional, trabajados a través de las instancias nacionales de SAN.

Se ha continuado el apoyo a la SG-SICA a través de las estrategias y planes para el fortalecimiento de datos a través de la iniciativa de PARIS-21. El Banco Mundial en conjunto con el PRESISAN ha confirmado el apoyo al SICA para el desarrollo de bases de microdatos.

Algunas de las particularidades por país e instituciones se presentan a continuación:

- **Costa Rica**, tanto el PRESISAN como el PRESANCA apoyan técnicamente y las acciones se financian a través del PRESANCA II. Se retomó el contacto nuevamente con la asesora de la SEPSA (instancia que lidera todo este proceso), el INEC y el Ministerio de Salud, que en conjunto tienen convenio firmado para el fortalecimiento de todo lo que es el OBSAN y sus componentes incluyendo el sistema de información. En el caso de Costa Rica se cuenta con suficiente información y se apoya para el procesamiento de la misma para ser colocada en la plataforma del sistema de información.
- **El Salvador**, ha adaptado el concepto del OBSAN, hizo la adecuación de la propuesta, y ha mostrado interés de vincular el sistema nacional a los niveles locales. Se está previendo para el 2015 un proceso de asistencia técnica para apoyarles a crear todos los elementos que se requieren en la implementación del SIMSAN.
- **Guatemala**, se recibió la solicitud para la actualización del software, sin embargo por cambio de autoridades en la SESAN el proceso aún no se ha concluido.
- **Honduras**, ha avanzado en el proceso, tiene el sitio desarrollado (todo enfocado al monitoreo) y falta aún desarrollar e implementar los componentes del OBSAN. Se ha asignado a un participante de la MARSAN ubicado en la UTSAN, quien ha hecho algunos aportes al diseño mismo.
- **Nicaragua**, se ha presentado una solicitud para el desarrollo de un sistema de información para la gestión de riesgo en SAN que desde el MAG será apoyado, este proceso se está impulsando en zonas clave y han seleccionado el departamento de Madriz donde el PRESANCA realiza acciones.
- **Panamá**, tanto el PRESISAN como el PRESANCA apoyan técnicamente y las acciones se financian a través del PRESANCA II. En este sentido, se recibió la solicitud para revisar el SIVISAN (sistema de vigilancia) que tiene como énfasis el seguimiento de actividades puramente operativas tales como: entrega de productos, bono, huertos; por lo que se trabajó un plan de trabajo detallado para tratar de incorporar el componente de los indicadores de país, se está en el proceso de dar



seguimiento, el proceso de asistencia técnica se está dando y se apoya a un funcionario de la SENAPAN quien además está en el programa de MARSAN- énfasis en sistemas de información.

- **CENTROESTAD**, se tiene por ejemplo la oficialización de la Estrategia Regional de Desarrollo Estadístico (ERDE), también el desarrollo del Si-ESTAD ha tomado como base el SIRSAN para el acceso a información e indicadores existentes en la Región-países. Desde principio de año está destacado en la Secretaría General del SICA, Lic. Miguel Corleto para apoyar no sólo en el tema con CENTROESTAD, sino también en el tema de apoyo al desarrollo institucional y planificación dentro de la Secretaría.

### **Elementos de Reflexión y avances en el RE2:**

**Sobre los foros:** Se han venido desarrollando los foros de clima y su aplicación a la SAN, en estos se encuentran vinculadas varias instancias regionales e internacionales (CRRH, CAC, OSPESCA, INCAP, COMISCA, eventualmente FOCARD-APS y CEPREDENAC, FEWS-NET, Programa Regional de Cambio Climático (CATIE-USA), RUTA). Se han venido implementando los foros virtuales y también se ha dado seguimiento a situaciones de sequía y la afectación al sector cafetalero por la presencia de la roya del café. En los Foros de clima también se ha implementado la mesa del sector cafetalero. Hay un avance importante en el tema de los foros ya que las instituciones de meteorología están trabajando con las secretarías/unidades técnicas de SAN, se está viendo el vínculo para solicitar/dar la información. Sin embargo, hace falta en el tema de gestión, en el tema del tomador de decisión que es quien usa la información. Es importante destacar que el nivel de precisión de los pronósticos de 3 meses cada vez en mejor, pues ellos mismos indican que los modelos que están usando están ya más sofisticados. A la modalidad virtual del Foro que está funcionando es a la que tiene que dársele sostenibilidad

En conjunto con el CRRH se ha publicado una sección importante sobre los foros de clima en la región en el libro de la Organización Mundial de Meteorología en el tema de meteorología citaron este foro como estudio de caso.

**Sobre los Sistemas de Información Municipal en SAN (SIMSAN):** Durante la primera fase del PRESISAN se trabajaron 11 sistemas municipales en SAN (SIMSAN), 8 que eran los municipios PRESISAN y se incorporaron 3 territoriales o por sede de las mancomunidades donde trabaja el PRESANCA II-PRESISAN. Esta experiencia permitió definir las condiciones para el desarrollo del SIMSAN-T, lo que ha servido de base para continuar en el PRESISAN II con la implementación del SIMSAN y el SIMSAN territorial (SIMSAN-T) en otros municipios y zonas. Algunas de las condiciones es que cuenten personal con al menos el conocimiento básico de computación, el compromiso de las autoridades firmado para la implementación del sistema y la designación del recurso humano que participaría en los procesos de capacitación, entre otros. Actualmente, se está implementando el sistema en un total de 19 municipios y se cuentan con otras solicitudes para ampliar el sistema.

Se cuenta con los recursos humanos formados en el Diplomado en Sistemas de Información en SAN eran TecniSAN y luego hicieron la especialidad en sistemas de información. Ahora que se tienen los 19 municipios, se enfrentó con que no en todos hay personal formado como TecniSAN y se tuvo que hacer un replanteamiento del proceso. En este sentido, ya no se hicieron vía 3 encuentros como fue la especialización, sino que se previeron más recursos humanos por municipio para no estar dependiendo de un solo funcionario, más algunos actores locales, porque se han hecho algunos ajustes a la plataforma en donde los actores locales tienen un espacio donde pueden introducir información (un poco de participación más activa) que haga que progresivamente los actores que participan del foro local, mesa técnica, COMUSAN, etc. sientan que también son propietarios y usuarios (las dos vías) del SIMSAN.

Se hizo otra sección de la situación breve, lo que los grupos en sus reuniones mensuales consideren que es lo que es de prioridad o urgente de tomar en cuenta se trabaja se lleva como noticia o información para la acción.

Además, se hizo dividido en 3 territorios por UTT (Las Manos y El Espino; Lenca; y Paz Chinamas y la Trinacional). Se tienen 2 pasantías para apoyar a la UTT LAS MANOS y EL ESPINO y otra para la UTT LENCA; así como una prueba que se está haciendo con un funcionario local para la Paz Chinamas. El desarrollo de los SIMSAN se ha llevado a cabo vinculándolo con la formación de TECNISAN especializados en sistemas de información en SAN tal y como se realizó en la primera fase. Se ha iniciado un diplomado ajustado a la realidad actual de estos municipios dado que no todos cuentan con los y las TECNISAN tal y como se realizó en la primera fase.

**Sobre los sistemas de información desarrollados e implementados para realizar meta análisis en SAN:**

Se ha venido trabajando de forma coordinada con la iniciativa global de la clasificación de la seguridad alimentaria y nutricional por fases (CIF) en el desarrollo metodológico para la escala aguda, crónica y de nutrición. También se ha capacitado a los y las participantes de la MARSAN y se ha motivado a que con información provista por diferentes instituciones regionales u otros actores, aquí entra lo que se ha mencionado de la escala para la clasificación integrada por fases (CIF) donde se ha trabajado en coordinación permanente con FAO, se ha venido desarrollando a través de primero lo que es la CIF AGUDA y luego con el planteamiento de que se requería la Escala Crónica y la escala de nutrición. En cuanto a los estudiantes de la MARSAN III y IV van a contar con la certificación en el nivel 1 de la CIF (52 MARSAN), y personal del PRESISAN y del PRESANCA II han sido certificados en el nivel 2. Esto le da una ventaja competitiva a la Región dada la disponibilidad de especialistas en SAN con este nivel de certificación que puedan apoyar a la Región y a otras regiones del mundo. Esta certificación se logra a través del grupo global con sede en FAO.

Desde que empezó el problema de la roya en 2013 se hizo un mapeo general en todos los territorios del PRESANCA, luego se focalizó a donde estaban los beneficiarios potenciales que habían tenido daños en sus actividades laborales, que estaban haciendo los gobiernos, en alguna medida se le dio seguimiento a esto, se vincularon algunos de los proyectos que se apoyan en los territorios a fortalecer a algunas de estas familias que se habían identificado con problemas y también se apoyó técnicamente la formulación de 9 perfiles de proyectos para fortalecer los medios de vida de los más afectados en los municipios. En el caso del SIMSAN uno de los esfuerzos que se ha hecho es la zonificación y la identificación de los grupos afectados con la construcción de los mapas que están cargados en los respectivos SIMSAN de los municipios, también se tiene una "investigación" de una asistencia técnica de un experto mexicano que tienen un sistema de vigilancia epidemiológica fitosanitaria y que se tiene que hacerle el aporte socioeconómico a la metodología para que realmente sirva a los fines que se buscan en las poblaciones más afectadas, este primer pilotaje se está haciendo en Ahuachapán. Muchos de los datos y las condiciones que afectan la SAN dado este fenómeno han sido compartidos a la UE y otros socios en apoyo al desarrollo del proyecto regional de roya que está siendo formulado (PROCAGIR)

**Elementos de Reflexión y avances del Resultado Esperado 3**

Este resultado esperado se concentra en el desarrollo y capacitación de recursos humanos especializados en SAN y con énfasis en sistemas de información en SAN. A la fecha se cuenta con la especialidad de la MARSAN y con el diplomado de técnicos municipales en sistemas de información en SAN. El aula virtual está siendo desarrollada y ha sido capitalizada la experiencia y utilizada en apoyo a los foros de clima y otras conferencias, así como para reforzar la enseñanza en los diversos programas de MARSAN y diplomado.

De forma conjunta con las universidades participantes en la MARSAN y otras que han mostrado interés (Universidad Pedagógica, la universidad agraria y centros universitarios regionales) se está trabajando para fortalecer la currícula introduciendo el tema de SAN en algunos cursos o de forma transversal en la enseñanza de diversas carreras universitarias. Este proceso es largo y se espera dejar las bases para que las universidades lo consideren como parte de su compromiso con la sociedad y fortalecimiento institucional.

De acuerdo al análisis del PRESISAN entre las acciones que será necesario reforzar para cumplir con los indicadores están:

- Continuar con el proceso de trabajo con las instancias de la SAN y con CENTROESTAD
- De forma conjunta con el CRRH apoyar en la consolidación de los mecanismo para lograr la sostenibilidad del Foro de Aplicaciones a los pronósticos de clima a la SAN
- Continuar los sistemas de información nacionales, al menos en 3 países se tienen en reingeniería
- Continuar los análisis de datos de los sitios centinelas (comunidades centinelas).
- Continuar con el proceso de implementación de 30 SIMSAN y los 3 SIMSAN-T
- Continuar el apoyo con la asistencia técnica permanente, con los pasantes que se tienen y la estrategia que se ha venido realizando de capacitación
- Finalizar la última promoción de Maestría (MARSAN IV)
- Continuar el apoyo para el fortalecimiento curricular
- Implementar los cursos virtuales con temáticas SAN
- Promoción del uso del aula virtual
- Elaboración de videos educativos

#### **Descripción del Proyecto “PROGRESAN”**

Durante la presentación y en conjunto con PRESANCA II y la DUE se hizo una presentación del Programa Regional de Resiliencia en SAN (PROGRESAN) el cual surge del interés de seguir profundizando en los temas vinculados a la clasificación de la SAN, análisis de vulnerabilidad y de resiliencia en poblaciones centroamericanas. Este proyecto tiene 3 resultados esperados los cuales están alineados a los resultados esperados del proyecto global (CIF) que la UE ha financiado a la FAO y al grupo global de la CIF. El proyecto se vincula al RE1 del PRESISAN y al PRESANCA II, encontrándose vinculación con las actividades que hasta la fecha estos Programas han venido desarrollando en este campo y apoyando el desarrollo de las mismas de una manera más intensiva y focalizada en el uso de información, mecanismos de análisis y aplicación de modelos especializados que permita a la Región comprender mejor el fenómeno de la InSAN y dirigir las acciones de la toma de decisiones para lograr mayores impactos y fortalecer la gestión e inversión pública.

#### **7. PRESENTACIÓN PROYECTO DE INFORMACIÓN, EDUCACIÓN Y COMUNICACIÓN EN AGUA, SANEAMIENTO BÁSICO Y SAN: TRAILER GRETA Y SUS AMIGOS**

Durante la sesión del CTS se contó con la participación del representante de la Fundación CA quien tiene a cargo el desarrollo del Proyecto de Información, Educación y Comunicación (IEC) en agua, saneamiento básico y SAN. El proyecto consistirá en desarrollar diversos productos multimedia dirigidos a niños para dar a conocer estos temas y vincularlo a los proyectos financiados por el Programa, así como desarrollarlo para la población centroamericana en general.

El Sr. Carlos Argüello, en representación de la Fundación CA, procedió a la presentación del trabajo que se realizará con el PRESANCA II, presentando en primera instancia un video que muestra el tipo de productos y la calidad que serán desarrollados. El tema y los personajes que serán representados en este trabajo se llama “GRETA Y SUS AMIGOS”. Los temas principales que se estarán desarrollando son: cuidado de fuentes de agua y ambientes, cooperación-trabajo en equipo, agua para consumo humano, espacios saludables libres y

agradables, alimentación saludable y ejercicio físico, higiene personal. Todos los productos educativos serán desarrollados en Centroamérica y por jóvenes centroamericanos. Se harán en formato para niños pequeños de 2 a 4 años, de 4 a 7 años, y de 7 a 13 años, es un formato para televisión de 20 minutos donde cada minuto hay un cuento con un formato distinto, con una técnica distinta y sirve para crear contenido; el contenido va a ser divulgado para teléfono, internet, poster, libros de lectura, cuentos para dibujar, una serie de productos para que básicamente se tengan distintos para poder distribuir en la región. Actualmente, se está comenzando todo el diseño de las series, luego procede la animación, la música, la historia; ya se está hablando con distintos grupos y socios para ayudar a la divulgación del proyecto. Actualmente son 6 mensajes principales, se escogieron 6 animales de Centroamérica para que cada uno de un mensaje, los animales son: 1. el mono araña, 2. la mariposa (Greta), 3. el cusuco o armadillo, 4. la rana, 5. el tucán y 6. el jaguar. Se desarrollaran pruebas de mercadeo y también se buscarán alianzas para el desarrollo y divulgación de los productos.

Entre los principales comentarios u observaciones por parte de los participantes se encuentran los vinculados a la responsabilidad técnica de los contenidos que estará bajo el PRESANCA II, se sugiere la clara definición de los productos dirigidos a los diversos públicos- especialmente enfocados al ciclo de vida, se recomendó visitar algunas zonas para contar con insumos para el desarrollo de los contenido dado la heterogéneo de la población centroamericana.

Se adjunta la presentación realizada por el Sr. Argüello ([anexo](#)).

### **Presentación del proceso de sistematización de la Maestría Regional en SAN (MARSAN)**

A continuación se presentó el proceso de sistematización de la Maestría Regional en SAN (MARSAN) conducido por el Sr. Gregorio Urriola (UDELAS) y el Sr. Carlos Brenes (Consultor para este proceso). La [presentación](#) y el [informe de avance sobre el proceso de sistematización de la experiencia MARSAN](#) se adjuntan para pronta referencia.

En cuanto al proceso de sistematización de la MARSAN, se presentaron los objetivos de la consultoría, entre ellos:

- a) recuperar críticamente el proceso de la maestría, identificando sus principales hitos,
- b) interpretar la experiencia de desarrollo de la MARSAN, ordenando y reconstruyendo los procesos realizados, documentando factores, interacciones y resultados,
- c) realizar una reflexión crítica sobre la aplicación de la metodología de la MARSAN y
- d) preparar un documento con la ilustración del proceso y de los resultados obtenidos.

El proceso se resumió en tres fases, una primera fase de levantamiento de información y caracterización general del proceso, una segunda fase de análisis, comprensión y valoración participativa y una fase final de capitalización y elaboración del documento final (aún en proceso). Se compartió el mapa de proceso de MARSAN con sus principales hitos.

Durante el proceso de sistematización de la MARSAN los consultores indicaron el haber identificado principales hallazgos y lecciones aprendidas, entre ellos sobresalió el desarrollo de políticas públicas local, planificación, presupuestos y ordenanzas municipales, que involucran grupos económicos; el acompañamiento y manejo de sistemas de información y su incidencia en los ámbitos de toma de decisiones (Actualización de datos sobre SAN), el manejo y gerenciamiento de mesas temáticas y/o observatorios, la presencia sostenida de técnicos y profesionales integrados a los equipos de gestión y estrategias territoriales integradoras se citó el ejemplo del proyecto "Movilizando agua para la vida.

Al cierre de la presentación, se compartieron los puntos claves para la sostenibilidad del programa MARSAN, a lo cual los consultores consideraron que la viabilidad (financiera – técnica) del programa de la maestría está

estrechamente en dependencia al periodo de ejecución del PRESANCA II, difícilmente replicable (en su diseño actual) por otras entidades (nacionales o regionales) sin un programa, pero resaltaron la posibilidad efectiva de adoptar o transferir el "prototipo" formativo generado por la MARSAN, o bien a otros problemas-temas de la agenda regional (vr.gr. cambio climático), o bien a otros niveles para la misma temática (por ejemplo: estrategias nacionales de SAN). Entre otros esquemas formativos rescataron el imperativo de la socialización del modelo y de sus componentes, mencionando que su originalidad requiere superar un entendimiento falso, vr.gr., estudio-trabajo, práctica en campo, asistencia técnica, especialmente con los conceptos asociados en el mundo académico. Se finalizó la intervención recomendando que los graduados de la MARSAN deben ser apoyados para seguir contribuyendo a la Agenda de SAN, sea a nivel de políticas (regionales o nacionales), sea a nivel de programas y proyectos, sea a nivel institucional de sistemas de información para No "descapitalizar" el capital acumulado previo y el "Apalancamiento" del capital humano e intelectual acumulado, en especial, el anclaje de los TecniSAN y los TMS.

### **Comentarios sobre la sistematización de la MARSAN**

Licda. Deman, reitero las pocas posibilidades de replicar el modelo actual desde la universidades al no contar con un programa similar al de PRESANCA II, en este sentido sugirió una opción de construir (en conjunto con los académicos del CSUCA) una propuesta rescatando elementos expuesto por los consultores de carácter viable y a partir de sus capacidades (humanos- financieros).

La DUE, realizó un breve antecedente de la concepción de la MARSAN y su vínculo inicial con el INCAP, el cual no se sostuvo en el tiempo al igual de la experiencia de otros programas regionales poco exitosos, en ese ámbito, reconoció desde la cooperación las bondades y éxito del modelo de la maestría para la formación en SAN de recursos humanos para la región del SICA.

Licda. Palma, recomendó a los consultores revisar el contenido del documento final enfatizando que el documento debe dar un valor agregado a lo que ya se conoce de la experiencia de la MARSAN, donde se refleje el producto final del programa. A su vez, recomendó rescatar dentro del proceso de formación regional la conceptualización de la primera experiencia de la maestría en la primera fase PRESANCA y los principios del mismo.

### **Avance en la coordinación con otras iniciativas regionales - Otros temas:**

La Lic. Palma compartió los avances en la coordinación con diversas iniciativas regionales y globales vinculadas a la SAN, específicamente sobre el rol activo del PRESANCA II – SICA en la CIF Global y en la iniciativa de sistemas de información en SAN (FSIN) en las cuales se participa en el steering committee y en Board respectivamente. En este sentido, se destacaron los avances de la FSIN durante el año 2014, entre ellos la promoción e inscripción en la plataforma del FSIN en la región del SICA a través de los participantes de la MARSAN y otros actores claves del PRESANCA II- PRESISAN. El FSIN a nivel global tiene un estancamiento importante y se espera poder activarla en 2015. Se destacó cómo el PRESANCA II se ha involucrado en el proceso de discusión de la CIF, mediante su participación en el Grupo Técnico asesor que está trabajando la propuesta de una escala de nutrición y la escala crónica. Se mencionó los avances y el apoyo del PRESANCA II en el análisis (piloto) de la CIF Crónica en El Salvador (Octubre 2014) y otros talleres de análisis de CIF aguda en la región, también se mencionó el avance del proceso de certificación de la CIF por parte del personal de PRESANCA II- PRESISAN.

El Sr. Marteen Immink, profesional en sabático, expuso el trabajo realizado en los últimos meses, enfatizando en la capacitación de técnicos "formación de formadores" en el tema de derecho a la alimentación, esto permitirá contar con un equipo capacitado en la región SICA para difundir el tema. También mencionó el trabajo de revisión de elementos de otras iniciativas globales sobre el tema de gobernanza, para replicar

experiencias y fortalecer el tema en los procesos locales impulsados por el PRESANCA II (ej: escalas/índice para analizar el contexto de gobernanza municipal).

Por su parte la DUE, informó que se está programando entre febrero o marzo del 2015, una gira de intercambio de experiencia con la DUE de Honduras para conocer los procesos desarrollados por PRESANCA II a nivel local (UTT El Espino- Las Manos). Lic. Palma, recomendó que se aproveche implementación de la encuesta SAN – comunidades centinelas planificada a finales de marzo para coordinar la visita de intercambio.

Finalmente y como parte de las actividades desarrolladas los miembros del CTS participaron en la graduación del diplomado de TECNISAN y en la graduación de la MARSAN los cuales cuentan con su propios programas y agendas.

## **CONCLUSIONES**

- La DUE destacó sobre los retos a futuro, tomando en consideración que el PRESANCA es un programa de largo alcance (casi 10 años desde la primera fase), enfatizando en la sostenibilidad y como el tema de la SAN va a continuar siendo prioritario en los territorios, países y región. A nivel local en los municipios existe un cambio y evidencia de sostenibilidad, de igual manera en los ámbitos nacionales, teniendo presente que cada país tiene sus propios niveles de desarrollo y evaluar sus realidades y en el nivel regional se está a la espera de cómo la SG-SICA garantizará que el tema va a estar representado cuando el Programa finalice.
- La DUE compartió su preocupación sobre el tema de la sostenibilidad de los foros, analizando la inversión que se ha hecho desde la cooperación, y que dada la importancia de estos foros los países deberían financiar dichos foros. Este es un tema que debe ser revisado en las prioridades de la cooperación de la UE a la Región
- La SG-SICA analizó el rol que tienen las instituciones regionales como facilitadores en el caso de los consejos de ministros, resaltó que se debe mejorar las articulaciones nacionales y los concejos de ministros para garantizar los acuerdos tomadas en las cumbres de presidentes.
- El Sr. Villalobos (SG-SICA) reconoció el modelo del programa de la MARSAN como un modelo innovador y digno de promocionar, tomando como ejemplo otras experiencias exitosas impulsadas en la región y las cuales han sobresalido a nivel internacional como el proceso de adquisición conjunto de medicamento de los países miembros del SICA. En su intervención compartió una inquietud de orden práctico, en relación a la continuidad del programa de la MARSAN desde las universidades participantes sin la presencia de PRESANCA II.
- Existen avances en la coordinación con diversas iniciativas regionales y globales vinculadas a la SAN, específicamente sobre el rol activo del PRESANCA II – SICA CIF Global y del FSIN a través de nuestra participación dentro del board y steering committee respectivamente.

## **ACUERDOS Y CIERRE.**

- Se felicitó sobre los avances de los programas a la fecha, reconociendo los atrasos en tiempo que se han tenido, pero reconociendo el esfuerzo de todo el equipo y de los miembros del CTS apoyando el quehacer de los programas.
- Se enfatizó en la necesidad de sistematizar los procesos más relevantes (ej. MARSAN o modelos locales), al mismo tiempo que se requiere reflexionar sobre los procesos de sostenibilidad de los programas especialmente desde la SG-SICA considerado como el principal actor en la coordinación y seguimiento de la SAN de acuerdo a las decisiones de la Cumbre de Presidentes sobre estos procesos regionales vinculados a la SAN y el desarrollo de la Región.

- Se considera apropiado el planteamiento de la extensión de los programas en tiempo sin fondos adicionales para lo cual se deberá coordinar con el PNUD y la DUE para asegurar que se envíen las solicitudes de acuerdo a los formatos existentes para estos propósitos.
- Las nuevas iniciativas regionales y las vinculadas a esfuerzos mundiales sobre SAN deben siempre coordinar y vincularse con los procesos promovidos y desarrollados actualmente por el PRESANCA II-PRESISAN II.